پویشگران آینده امیدبخش

تار و پود استراتژیک در مذاکرات چینی

عبور از ذهنیت معامله‌گر به استراتژیست شبکه‌ساز

ساسان کریمی | مهر ۱۴۰۵

Gemini Notebook

مذاکره در چین یک معامله نیست، مدیریت یک رابطه است

الگوی چینی

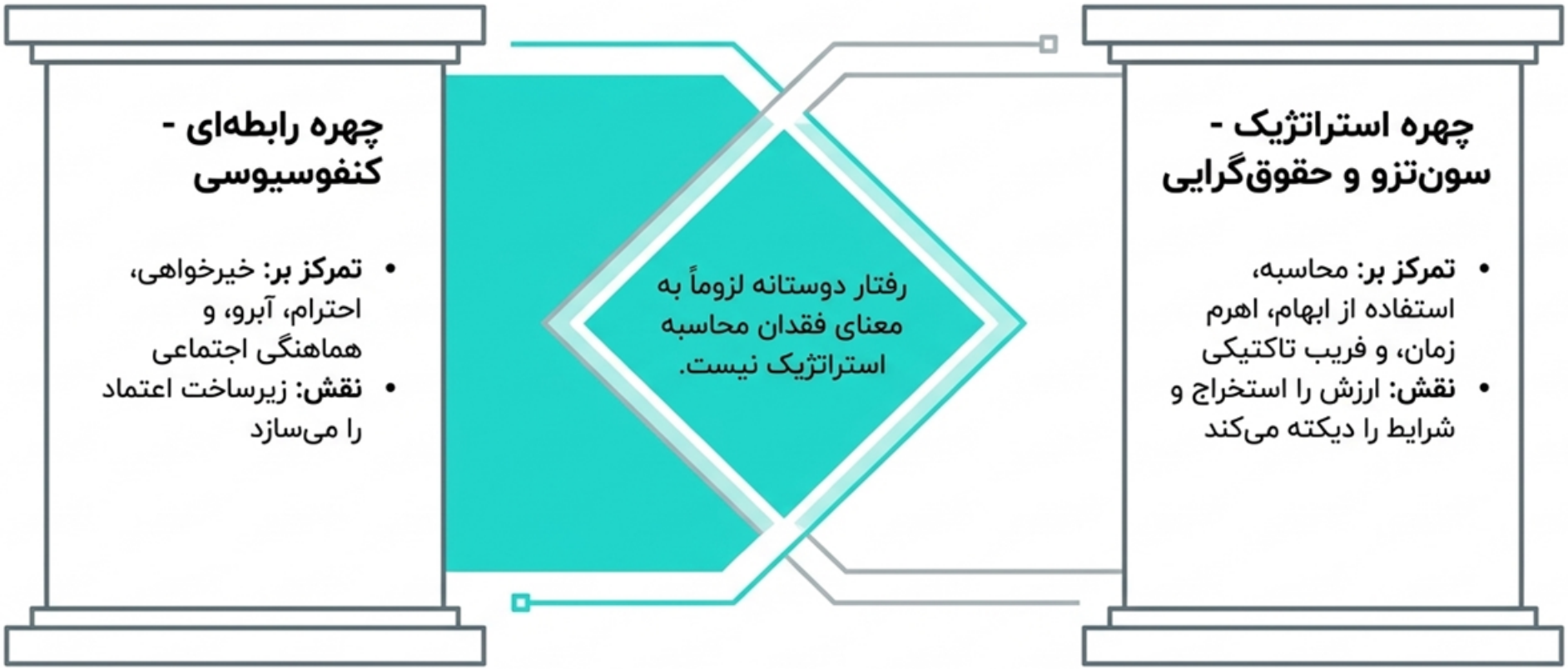
- **هدف:** ایجاد یک رابطه پایدار
- **تمرکز:** اصول کلی و شبکه‌سازی
- **محرک:** صبر و اهرم زمان
- **پایان:** نقطه شروع مطالبات جدید

ذهنیت استاندارد

- **هدف:** امضای قرارداد
- **تمرکز:** جزئیات حقوقی و مالی
- **محرک:** فشار زمان و فوریت
- **پایان:** اجرای تعهدات

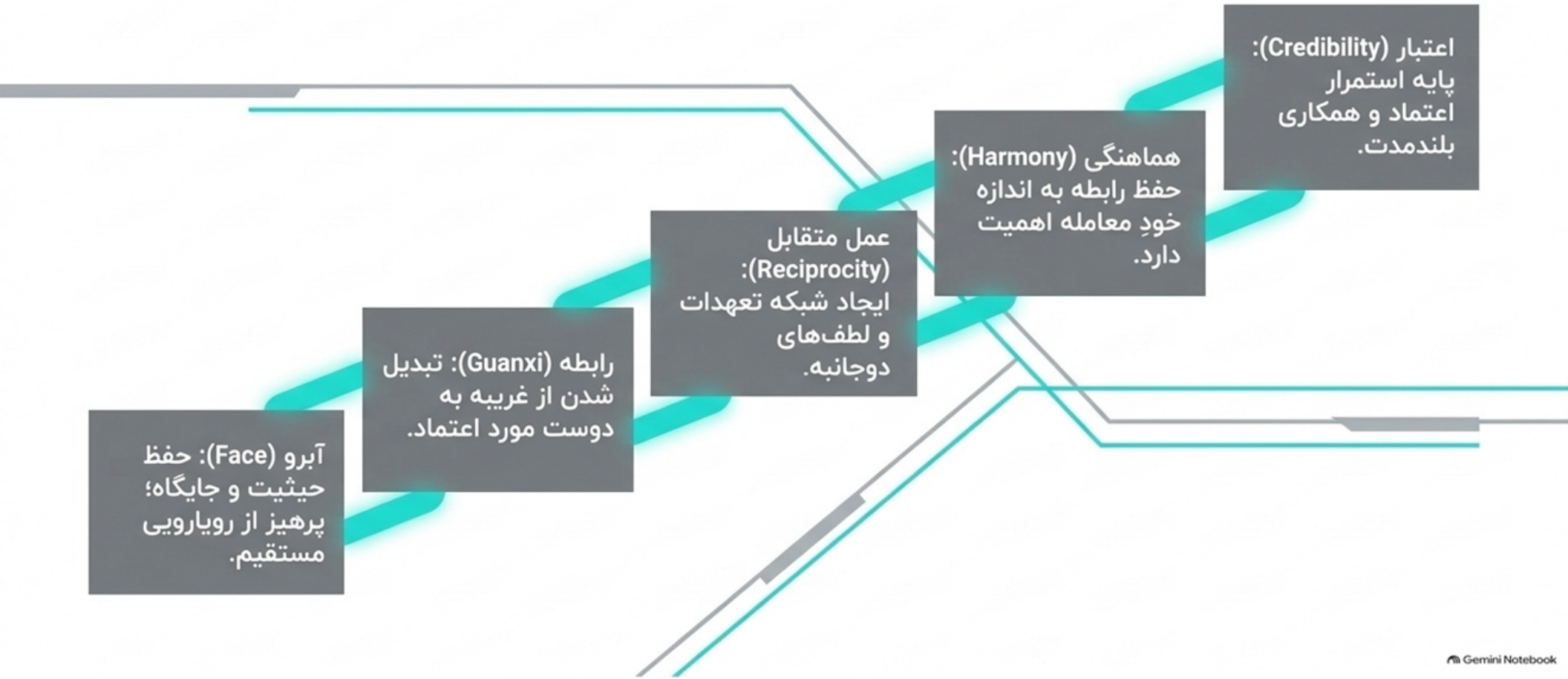
Gemini Notebook

پارادوکس دو چهره: تقاطع کنفوسیوس و سون‌تزو



Gemini Notebook

زنجیره پنج‌گانه: پیش‌نیازهای یک توافق معتبر



تقدم اصول بر جزئیات: طراحی قیف مذاکره



تعهد به اصول کلی

توافق آسان روی مفاهیم عام به عنوان چارچوب

هدایت دستور کار

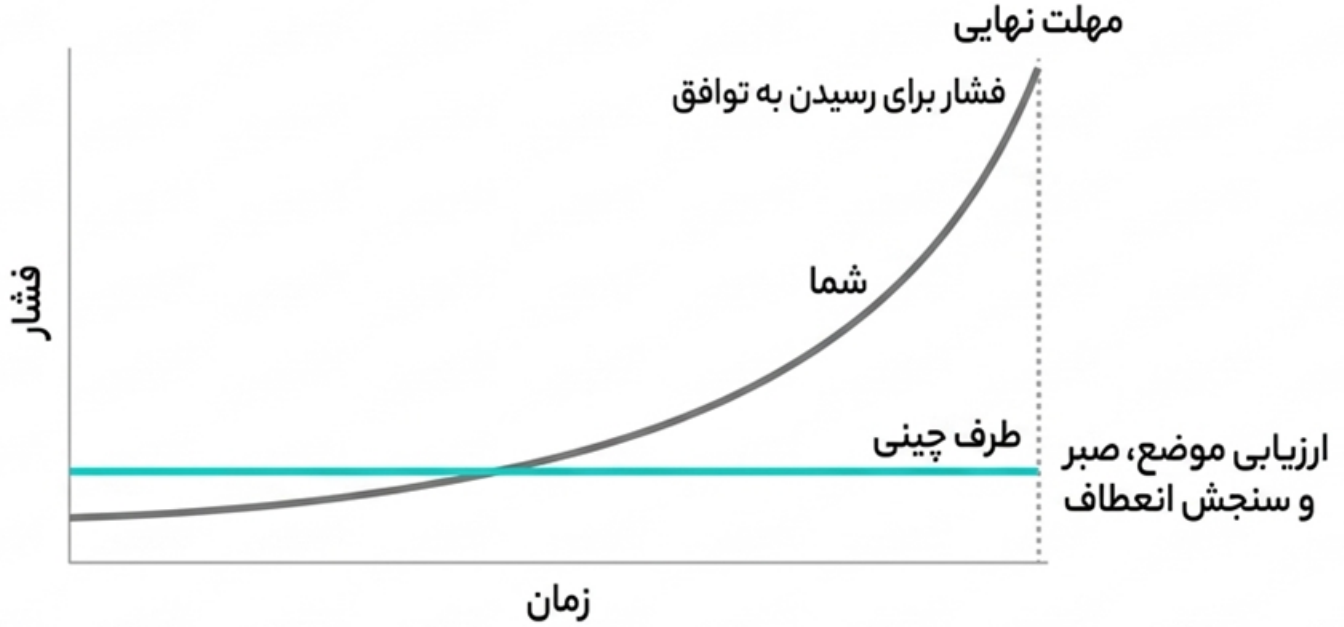
اصول تعیین می‌کنند چه چیزی قابل بحث است

توافق بر سر جزئیات

فضای مانور شما در جزئیات، توسط اصولی که قبلاً پذیرفته‌اید، محدود می‌شود.

Gemini Notebook

اهرم زمان: چرا طولانی شدن مذاکره نشانه شکست نیست؟



«اگر طرف مقابل بداند شما حتماً باید تا تاریخ مشخصی به توافق برسید، آن تاریخ به اهرم فشار علیه شما تبدیل می‌شود.»

Gemini Notebook

تله دوستی: وقتی مهمان‌نوازی به فشار اخلاقی تبدیل می‌شود



Gemini Notebook

هنر کنترل محیط و اطلاعات



مزیت میزبان

ترجیح مذاکره در چین برای کنترل تشریفات، فضای روانی و استفاده از مهمان‌نوازی جهت ارزیابی رقیب.



ابهام و ارتباط غیرمستقیم

استفاده از عباراتی چون «روح توافق» یا «احساسات مردم»، پیام یک درخواست مستقیم نیست، بلکه باید کارکرد ساختاری آن را رمزگشایی کرد.

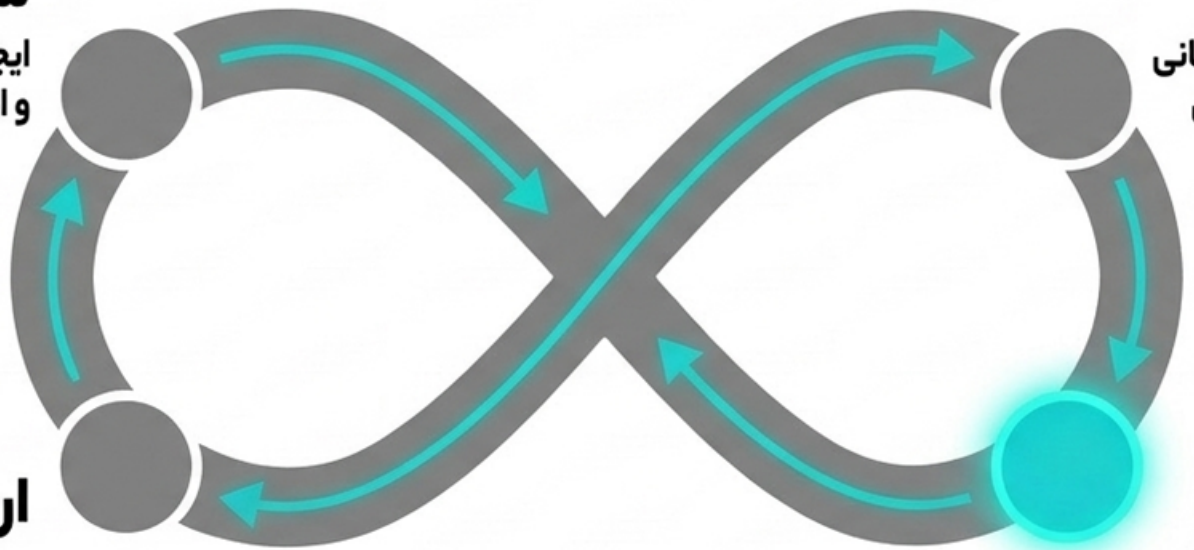


تسلیح گذشته

ثبت دقیق سوابق. اظهارات غیررسمی یا تعهدات دولت‌های قبلی شما به عنوان یک رویه الزام‌آور برای مطالبات جدید زنده می‌شوند.

Gemini Notebook

چرخه بی‌نهایت: توافق، پایان کار نیست



شروع
ایجاد رابطه، چارچوب
و اصول کلی

بازی پایانی
توافق سریع و ناگهانی
پس از درک در عبون
محدودیت‌ها

ارزیابی
دوره طولانی آزمون
صبر و خطوط قرمز

اجرا
نقطه شروع مذاکرات
و مطالبات جدید

Gemini Notebook

عدم تقارن در اجرای توافق



تعهد طرف چینی

- انعطاف‌پذیر بر اساس شرایط.
- انتظار می‌رود شما مشکلات چین را بر اساس «درک و دوستی» بپذیرید.

تعهد شما

- تعهد حقوقی و سیاسی غیرقابل تغییر.
- انتظار اجرای دقیق برای اثبات صداقت.

Gemini Notebook

مانیفست مذاکره‌کننده: چهار قانون طلایی

01 خطوط قرمز قطعی

دقیقاً بدانید محدودیت‌هایتان کجاست. به دلیل فشار روانی اتاق مذاکره، به اصول مبهم تن ندهید.

02 کنترل رسانه

روابط عمومی را به شدت مدیریت کنید. افشای عمومی مذاکرات به ابزار فشار علیه شما تبدیل می‌شود.

03 تسلط بر سوابق

تمام اظهارات گذشته و جزئیات مذاکرات قبلی را بدانید. آن‌ها کاملاً آماده‌اند؛ شما هم باید باشید.

04 خنثی‌سازی زمان

هرگز عجله یا بی‌طاقتی نشان ندهید. خود را از ضرب‌الاجل‌های مصنوعی رها کنید.

Gemini Notebook

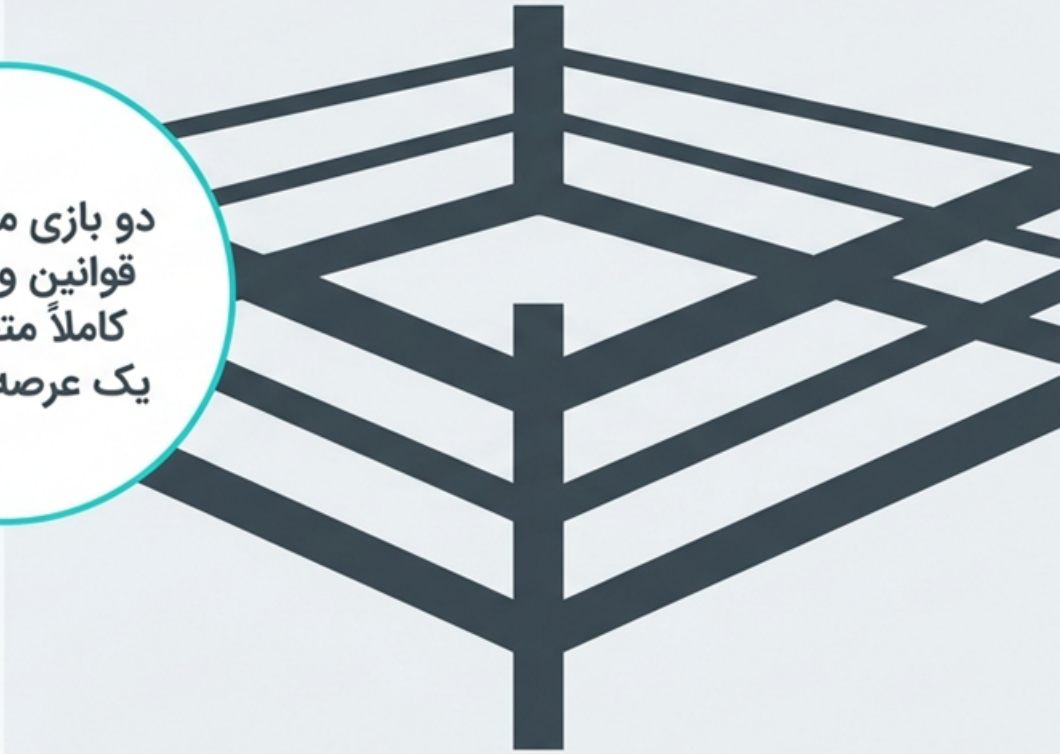
«موفقیت در چین تنها به این بستگی ندارد که چه معامله‌ای انجام می‌دهید؛

بلکه به این بستگی دارد که چه رابطه‌ای می‌سازید و چگونه درون آن رابطه، استراتژی خود را مدیریت می‌کنید.»

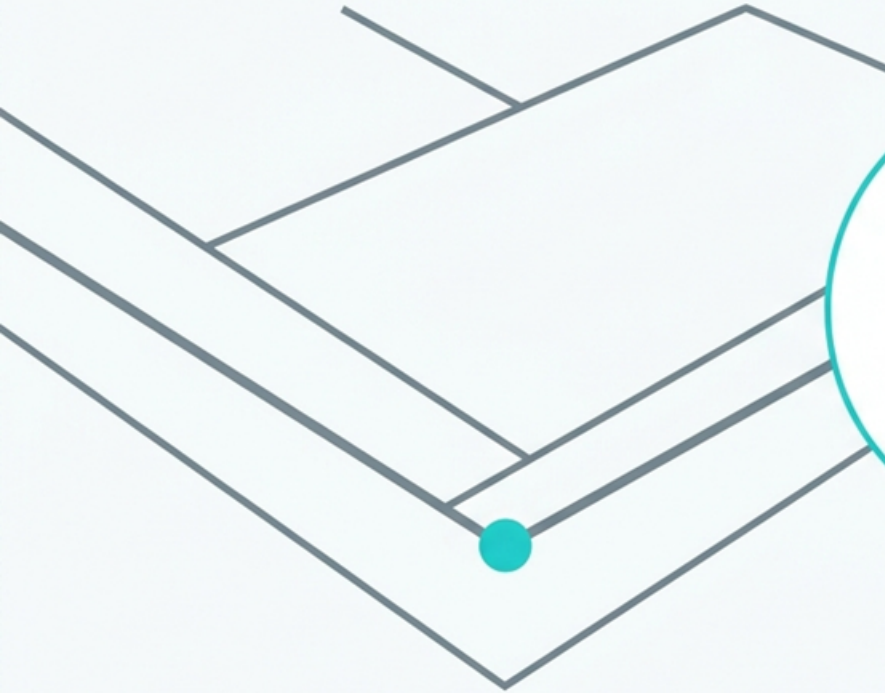
رابطه‌گرایی (اعتبار و هماهنگی) + استراتژی (زمان و کنترل) = تسلط بر مذاکره

Gemini Notebook

دیپلماسی آمریکایی: رویکرد بوکسور



دیپلماسی چینی: رویکرد تنیسور



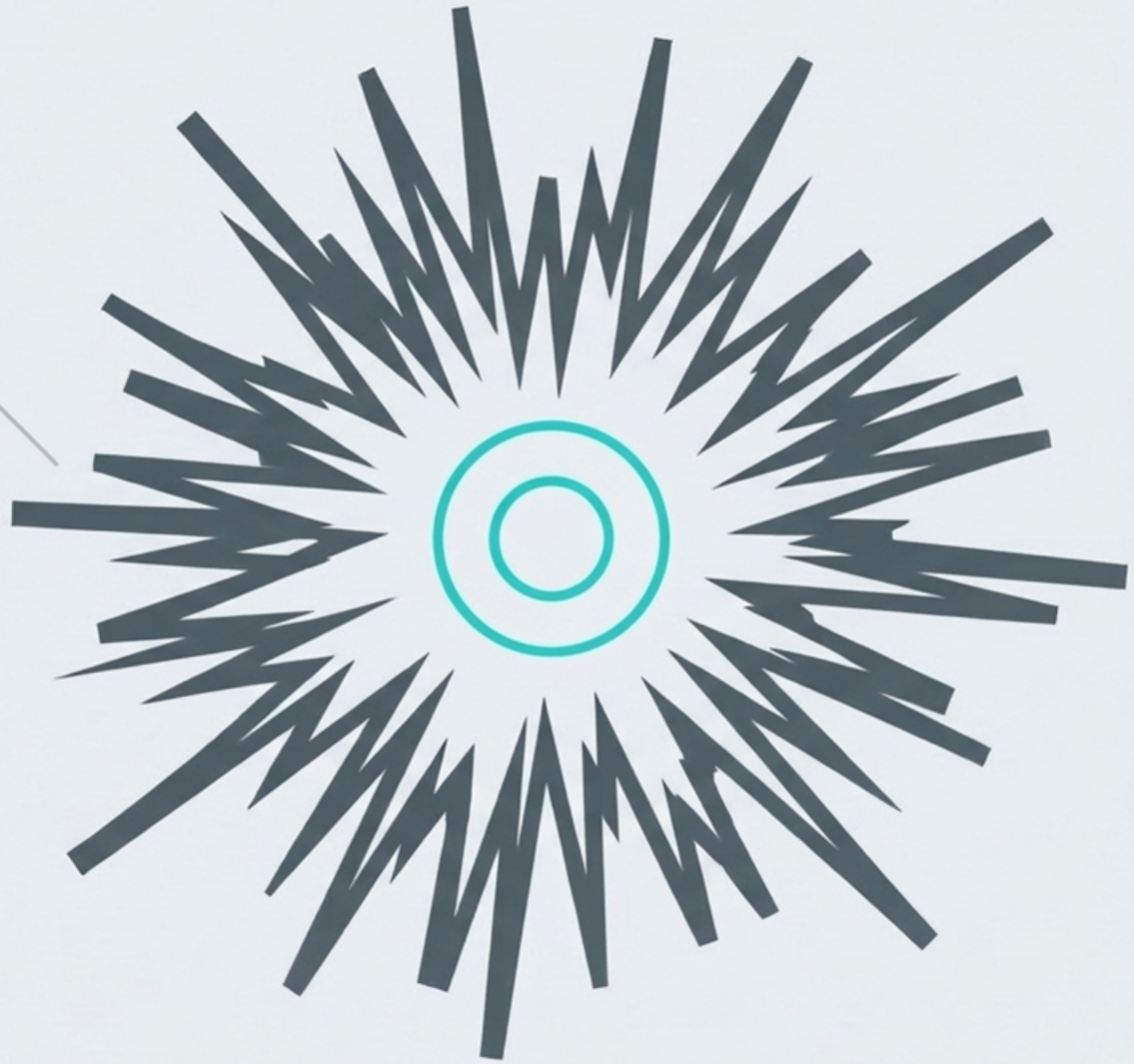
دو بازی متفاوت، با قوانین و اهداف کاملاً متضاد در یک عرصه جهانی.

Gemini Notebook

رویکرد آمریکا:
مشت‌های سنگین، دقت پایین

دیپلماسی به مثابه ورزش بوکس؛ تهاجمی، مبتنی بر صرف انرژی فراوان و تلاش برای ناک‌اوت سریع (تحریم‌های سنگین، مداخلات نظامی).

تمرکز بر قدرت‌نمایی مقطعی که منجر به خستگی استراتژیک می‌شود.

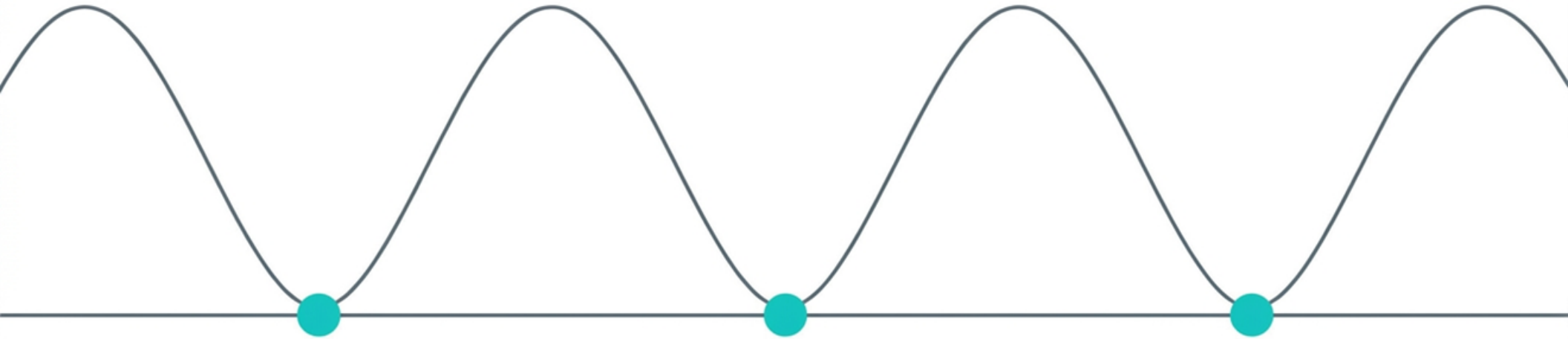


Gemini Notebook

رویکرد چین: تبادل مداوم، ضربات دقیق

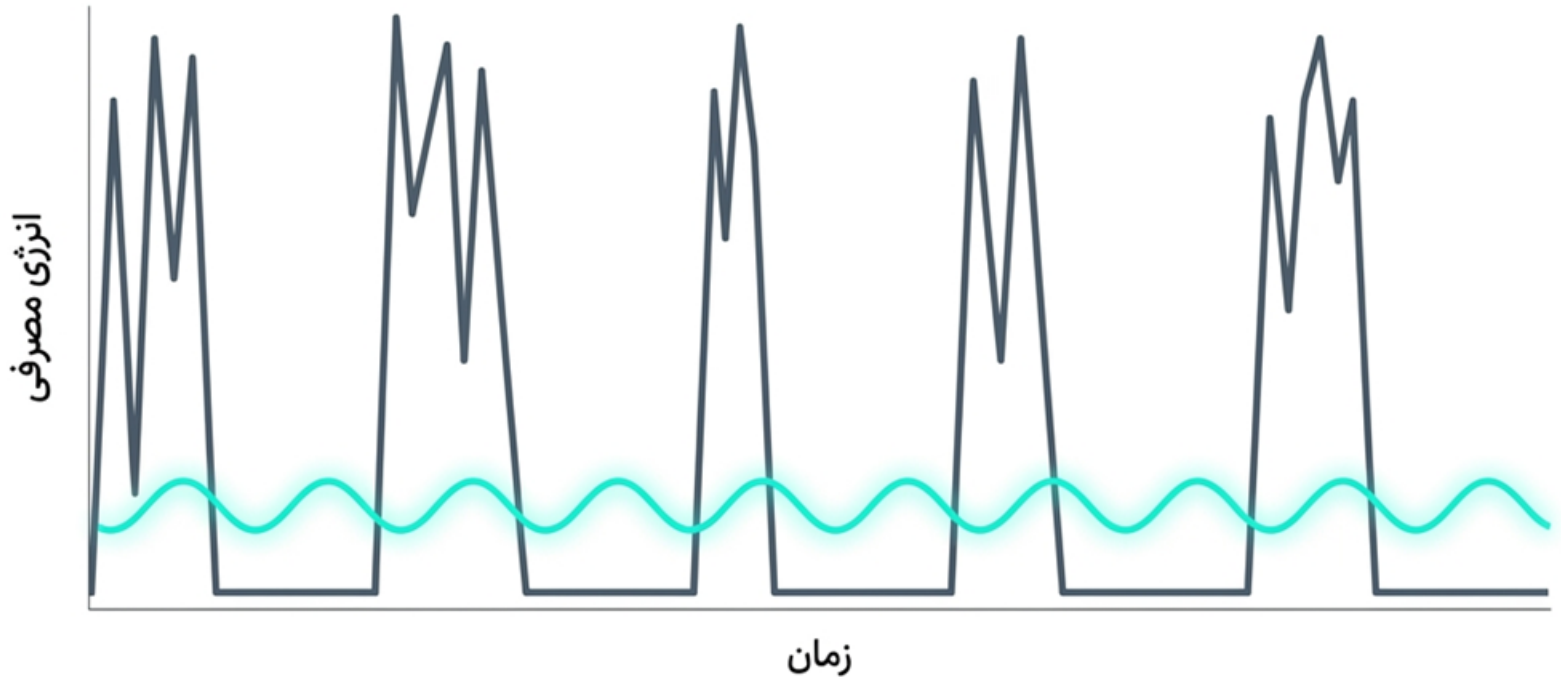
دیپلماسی به مثابه ورزش تنیس؛ زمان‌بندی دقیق، بازگرداندن مداوم توپ و استهلاک حریف در رالی‌های طولانی (پروژه کمربند و جاده، توافقات تجاری).

> تمرکز بر استقامت، حضور مستمر و کسب امتیازات تدریجی.



Gemini Notebook

ریتم دیپلماسی: استهلاک در برابر استقامت



نمودار مفهومی نشان می‌دهد چگونه رویکرد بوکس (آمریکا) منجر به خستگی سیستماتیک می‌شود، در حالی که رویکرد تنیس (چین) انرژی را برای بازی طولانی‌مدت حفظ می‌کند.

Gemini Notebook

ماتریس مقایسه استراتژیک

		
صرف یک‌باره و عظیم	**مدیریت انرژی**	توزیع پایدار و مداوم
پایین، آسیب به ساختار	**دقت عملکرد**	بسیار بالا، نقطه‌زن
تهاجمی و واکنشی	**ماهیت اقدام**	زمان‌سنجی و پیش‌بینی
ناک‌اوت و حذف حریف	**هدف نهایی**	پیروزی در امتیازات و رالی‌ها

Gemini Notebook

پارادوکس استراتژیک



بزرگترین چالش آمریکا این است که سعی دارد در یک مسابقه تنیس، با قوانین بوکس پیروز شود. چین به دنبال ناک‌اوت نیست؛ تنها کاری که می‌کند این است که توپ را دقیق‌تر و مداوم‌تر به زمین حریف برگرداند تا زمانی که بوکسور از نفس بیفتد.

Gemini Notebook

پویشگران آینده امیدبخش

آینده از آنِ بازیگران هوشمند است.

پیروزی در دیپلماسی مدرن، نه نیازمند مشت‌های سنگین، بلکه نیازمند استقامت، تبادل مداوم و ضربات دقیق است.

پویشگران آینده امیدبخش

Gemini Notebook

از توجه شما سپاسگزارم.

ساسان کریمی

PAIAb Institute
Possibilities Architects: Inspiring Ascending Beyond
www.paiab.org
skarimi@paiab.org

PAIAb
Possibilities Architects:
Inspiring Ascending Beyond